

Инновационное Финансирование для «умных», устойчивых городов

Минск
10 декабря 2019 года



От «Умных» городов 1.0 к «Умным», устойчивым городам 2.0



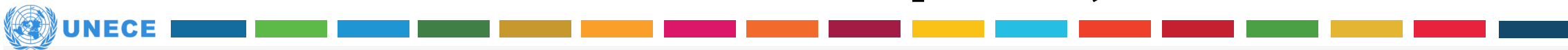
«Умные» города 1.0

- Крупномасштабные проекты
- Основываются на технологиях
- Жители рассматриваются как потребители
- Ориентация на управление дорожным движением, транспорт, и упреждение преступности
- Подход к городу, как к машине которую нужно оптимизировать
- Парадокс: этот подход ограничивает новаторство

«Умные», устойчивые города 2.0

- Подход «снизу вверх» – жители – первое звено в цепочке, а не последнее
- Ориентация на «умное» гражданство
- Постоянное и радикальное новаторство в противовес одноразового подхода
- Связи и свобода экспериментировать, а не поиск заранее определенных решений

Это значит – нужно работать вместе, но сказать проще, чем сделать.



Финансирование перехода: проблема не со стороны наличия денег – как минимум, с глобальной точки зрения



...и несмотря на определённый прогресс со стороны спроса – преграды всё-ещё присутствуют.



- Города активно исследуют новые источники финансирования: муниципальные облигации, приватизация недоиспользуемых активов, секьюритизация, государственно-частное партнёрство, краудсорсинг
- Но остаются некоторые преграды:
 - Разрыв в местном налогообложении (6.4% в развитых странах)
 - Недостаток динамической связи между доходом и воздействием
 - Недостаток кредитного рейтинга для доступа к залог у муниципалитетов, который усугубляется кредитным рейтингом страны
 - Недостаток инструментов, знаний, и стимулов для управления рисками связанными с доходами и расходами деноминированными в иностранных валютах
 - Подход центрального планирования экономических деятельности ставит в тупик способность систематически исследовать и поддерживать возникающие возможности
 - В государственно-частных партнёрствах, есть высокий уровень риска истощимости капитала. Многие могут пойти не так.

Три этапа для инновационного финансирования



Понимание проекта и его ценности

- Понимание бизнес-модели: какова нехватка финансирования, оценка рисков, потенциал для передачи, объёмы и возможности доходов
- Понимание созданной ценности: прямая ценность, косвенная ценность, повторное использование активов



Варианты финансирования

- Государственное финансирование
- Частное финансирование
- Монетизация созданной ценности



Метод закупки и реализации проекта

- Государственное обеспечение
- Контрактная основа
- Совместное предприятие
- Аренда, франчайзинг
- Государственно-частное партнёрство
- Приватизация

Некоторые новые инструменты могут быть интересны городам Беларуси



- Финансирование из налогов
- Облигации социального воздействия
- Венчурный капитал в городском развитии
- Финансирование городской недвижимости – схемы совместных финансовых фондов для развития
- Распределенный реестр (блокчейн), как платформа
- Решения частного сектора для массового транзита

Новая модель для поощрения новаторства в сфере гос. закупок и государственно-частных партнёрств: обоснование



- Гос. закупки, от поставок до государственно-частных партнёрств, могут составлять до 20% совокупного спроса – безусловно, самая важная роль в формировании экономического спроса.
- Но этот инструмент плохо используется – часто тендеры оставляют мало места для новаторства
- Модернизация общественных услуг – улучшение качества и эффективности общественных услуг и решение социальных проблем
- Эффективное («умное») использование бюджета закупок
- Преимущества для местной экономики – улучшение экономической деятельности, катализатор образования
- Создание платформ для будущих активностей

Тем не менее остаётся много преград для этого подхода...



- Политики и законы могут привести к избеганию рисков
- Закупки не всегда согласованы с другими приоритетами
- Не всегда существует связь между уполномоченными и поставщиками
- Закупки часто проводятся исходя из стоимости
- Муниципалитеты не всегда понимают на что они тратят деньги
- Организации не всегда понимают какие товары и услуги муниципалитеты хотят купить
- Заказчики не всегда понимают свои рынки
- Не везде осуществляется всеобщий контроль за более широким влиянием закупок

Спасибо!

UNECE

10 | 12 | 2019, Минск

